

## TERMES DE RÉFÉRENCES EVALUATION EXTERNE FINALE



TDR EVALUATION EXTERNE FINALE DU PROJET:  
“RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET DE LA  
RÉSILIENCE DES FAMILLES DU VILLAGE DE GUÉDÉ ET DE  
DIAMA ALWALY PAR LA PROMOTION DE L'AGROÉCOLOGIE  
AVEC UNE ATTENTION PARTICULIÈRE AUX INÉGALITÉS DE  
GENRE - CODE DU PROJET: SOLPCD/2022/0041.”

Décembre 2024



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

## Sommaire

<b>1. Introduction</b>	<b>2</b>
<b>2. Caractéristiques du projet</b>	<b>2</b>
<b>3. Contexte</b>	<b>3</b>
<b>4. Institutions concernées</b>	<b>5</b>
<b>5. Description de la population cible</b>	<b>6</b>
<b>6. Ressources financières et humaines</b>	<b>8</b>
<b>7. Alignement du projet sur le plan directeur du Gouvernement de Valence</b>	<b>9</b>
<b>8. Objectifs de l'évaluation</b>	<b>10</b>
<b>9. Principes d'évaluation</b>	<b>12</b>
<b>10. Produits attendus</b>	<b>13</b>
<b>11. Méthodologie de travail</b>	<b>14</b>
<b>12. Période de mise en oeuvre de l'évaluation</b>	<b>15</b>
<b>13. Profil de l'équipe de consultants</b>	<b>16</b>
<b>14. Critères d'évaluation des offres et pondération</b>	<b>17</b>
<b>15. Conditions de paiement</b>	<b>18</b>
<b>16. Conditions supplémentaires</b>	<b>18</b>
<b>17. Présentation de l'offre technique et financière du bureau d'études</b>	<b>19</b>
<b>18. Lieu et date de soumission des offres</b>	<b>19</b>
<b>19. Annexes</b>	<b>20</b>



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

## 1. Introduction

Ce document définit la portée, les exigences et les attentes de l'évaluation externe finale du projet "Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre". Afin de fournir aux équipes d'évaluation candidates au contrat d'évaluation toutes les informations nécessaires, les données essentielles concernant le projet sont fournies ici, complétées par des liens et des documents annexes. *Le Guide pour le suivi et l'évaluation des projets financés par la Generalitat Valenciana* (joint en annexe 1) est la référence principale pour l'élaboration de ces termes de référence, ainsi que pour l'évaluation finale.

## 2. Caractéristiques du projet

L'objectif général du projet est de contribuer à la souveraineté alimentaire des populations en situation d'insécurité alimentaire de la Commune de Guédé Village, Département de Podor.

Comme objectif spécifique, le projet vise à renforcer la sécurité alimentaire et la résilience des populations de Guédé Village et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie en mettant l'accent sur les inégalités de genre.

L'intervention vise à atteindre trois résultats:

R1. La production agricole et les revenus des producteurs et productrices de Guédé Village et Diama Alwaly ont augmenté, principalement grâce à l'application de pratiques agroécologiques.

R2 - La population de Diama Alwaly et de Guédé Village participe à la gestion durable des ressources naturelles.

R3 : Amélioration des connaissances et des pratiques des populations de Guédé Village et de Diama Alwaly en matière d'alimentation saine, nutritive et diversifiée.

(Voir la matrice de planification jointe à l'annexe 2).

La consultation pour l'évaluation externe finale est envisagée comme un processus de clôture de l'intervention.



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

### 3. Contexte

Depuis 2018, SIPV et ENDA PRONAT ont maintenu un engagement de collaboration qui a donné lieu à la mise en œuvre de plusieurs projets dans les domaines de la souveraineté et sécurité alimentaires et de la protection de l'environnement.

Un diagnostic participatif spécifique a été réalisé pour la formulation de ce projet, reflétant les priorités des détenteurs de droits et intégrant des réponses adaptées à leur réalité, leurs besoins, leurs capacités et leurs ressources. Elle a été élaborée au cours des mois de février et mars 2022, en répondant aux objectifs spécifiques suivants:

- i. La mise à jour de la situation et de l'évolution du contexte géographique et socio-économique où le projet sera développé;
- ii. l'identification des détenteurs de droits, des obligations et des responsabilités;
- iii. l'analyse et la compréhension des problèmes, des besoins, des capacités et des ressources des détenteurs de droits et en relation avec les détenteurs d'obligations et les porteurs d'obligations;
- iv. les réponses et les alternatives aux problèmes, aux besoins, aux capacités et aux ressources des détenteurs de droits et en relation avec les détenteurs d'obligations et les porteurs d'obligations;
- v. les réponses et les alternatives aux problèmes et aux besoins exprimés;

Le document complet se trouve dans l'annexe du diagnostic

#### **Nous résumons les enseignements tirés des phases précédentes du travail conjoint:**

L'analyse critique des projets mis en œuvre conjointement par les deux entités permet de conclure que les dynamiques agroécologiques doivent être basées sur une approche territoriale, avec un ancrage fort dans les dynamiques organisationnelles des populations locales et les potentialités du territoire. Il est également essentiel que les Etats et les institutions locales promeuvent des politiques agricoles viables et durables qui mettent en avant et promeuvent la gouvernance locale, permettant aux communautés de se réapproprier leur souveraineté alimentaire. Il est donc important d'accompagner les interventions au niveau local et l'appui direct aux communautés par des mécanismes de plaidoyer, de sensibilisation et de formation institutionnelle.

Plus concrètement, on peut identifier les éléments suivants autour desquels articuler les stratégies de travail:

Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

- La promotion immédiate d'une transition vers des systèmes de production durables, en vue de changements durables vers un modèle alimentaire équitable, inclusif et durable.
- Le maintien d'un climat de participation et de coordination avec les communautés, favorisant l'appropriation de son développement par la communauté grâce à la mise en place de mécanismes de communication efficaces entre l'équipe du projet et la communauté, depuis la conception jusqu'au processus d'évaluation.
- Le renforcement des mécanismes d'articulation et de coordination entre la population directement ciblée, les acteurs locaux et les institutions, étant donné qu'il est important d'identifier un agent dynamique pour ce mécanisme qui génère la confiance pour guider les processus de prise de décision conformément aux besoins et aux intérêts de la population.
- La construction de processus de leadership féminin durables et de grande envergure, en vue de déconstruire les stéréotypes et les constructions sociales associées au genre, surtout s'ils impliquent des femmes rurales ayant peu accès à l'information et à la formation, victimes de pratiques discriminatoires enracinées et, en particulier, de pratiques traditionnelles néfastes, sont des processus lents et complexes qui précisent un travail continu.
- L'importance d'une bonne contextualisation des interventions, garantissant la participation et l'autonomisation des groupes cibles.

Les trois **principaux problèmes exprimés dans le diagnostic actuel** ont été (voir ANNEXE 3. Diagnostic):

- Faible capacité des familles à produire des aliments diversifiés de manière agro-écologique. Les aliments ne sont pas non plus manipulés et préparés correctement pour préserver les nutriments.
- 5 services municipaux (département des zones protégées et de l'environnement - DAPMA, département municipal de l'eau et de l'assainissement - DMAA, département municipal des femmes - DMM, direction municipale de l'éducation - DME et centre de santé) ne travaillent pas de manière adéquate conformément à la politique municipale en matière d'environnement et de ressources naturelles ayant une importance culturelle.
- Sensibilisation insuffisante de l'ensemble de la population à l'environnement et à la santé des femmes dans les communautés

Il est nécessaire de renforcer le travail avec les groupes de femmes qui, malgré les limites de la pandémie de COVID 19, ont réussi à atteindre des niveaux de production qui ont amélioré leur nutrition, mais les espaces de formation et de renforcement des capacités ont été limités, compte tenu des restrictions en matière de mobilité et de réunions.



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

## 4. Institutions concernées

**Solidaridad Internacional del País Valenciano (SIPV)**, dont le siège se trouve à Alicante, dans la Communauté valencienne (Espagne), est composée d'une équipe de professionnels motivés par le changement vers un monde plus juste. En outre, il s'agit d'une organisation qui s'engage à permettre aux personnes qui souhaitent rejoindre la lutte pour un monde plus juste de le faire par le biais d'un volontariat adapté à leurs compétences et à leurs connaissances. Le SIPV est présent au Sénégal depuis 2016 et, tout au long de ces huit années, il a mené des projets avec différentes entités de financement.

Le SIPV cherche à promouvoir, au niveau local et international, le respect des droits humains, le développement durable, la souveraineté alimentaire et des valeurs telles que l'égalité et la justice sociale.

En ce qui concerne la coopération internationale, au cours de sa trajectoire de près de trois décennies, le SIPV a travaillé dans 20 pays différents à travers le monde, tels que la Bolivie, le Pérou, l'Équateur, la Colombie, le Honduras, le Nicaragua, la République dominicaine, le Mozambique, la Syrie, le Sahara occidental, l'Algérie et la Grèce. Actuellement, nous sommes présents au Salvador, au Guatemala, en Bolivie, au Sénégal et en Palestine, avec des projets de coopération au développement, dont les axes fondamentaux sont l'autonomisation des femmes, l'assainissement de l'environnement et la souveraineté alimentaire.

Depuis sa création, **Enda Pronat** s'est structurée autour de l'appui aux dynamiques rurales, avec une forte présence territoriale et des liens avec les populations bénéficiaires. Son groupe cible est constitué des communautés paysannes sénégalaises vulnérables aux questions environnementales, avec une attention particulière pour les femmes et les jeunes, et son champ d'action géographique est constitué de 4 des 6 zones agro-écologiques du Sénégal, les plus touchées par la révolution verte: la zone des Niayes, la vallée du fleuve Sénégal, le bassin de production arachidière et le Sénégal oriental.

Enda Pronat promeut la réduction de l'utilisation des produits agrochimiques dans différentes zones du Sénégal, un objectif qui tout au long de sa trajectoire évolue vers la promotion d'un système alternatif de production et de consommation, qui permet d'inverser la dégradation de l'environnement et la précarité socio-économique des communautés les plus affectées par la révolution verte. Cette vision globale intègre le genre, les droits humains, l'éducation à l'environnement, la valorisation des produits locaux et des pratiques traditionnelles, la gouvernance participative des ressources naturelles et des territoires, et le plaidoyer politique pour la protection des sociétés paysannes et la reconnaissance de l'agroécologie au niveau politique.

Enda Pronat favorise la mise en réseau avec d'autres organisations partageant les mêmes idées et est un membre actif du réseau international Enda Tiers Monde : le réseau international *Enda*



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

*Tiers Monde*, la Fédération nationale pour l'agriculture biologique (FENAB), l'Association sénégalaise pour la promotion des semences paysannes (ASPSP), la Synergie de genre Sénégal, le Cadre de réflexion et d'action sur le foncier au Sénégal (CRAFS), Coalition pour la protection du patrimoine génétique africain (COPAGEN), Task force multi-acteurs pour la promotion de l'agroécologie (TAF AE), le Réseau des communes et villes vertes du Sénégal (REVES) et l'Alliance pour l'Agroécologie en Afrique de l'ouest (3AO), entre autres.

Elle est également membre de la *Dynamique nationale pour une transition agroécologique* (DyTAES) et fondatrice du *Réseau National des Femmes Rurales du Sénégal (RNFR/S)*, dont elle est actuellement la coordinatrice nationale.

Sa structure opérationnelle sur le terrain est conçue pour encourager la participation de la population bénéficiaire à la gestion et à la prise de décision de l'organisation, en particulier les groupes de femmes. Pour ce faire, l'équipe technique d'ENDA comprend des agents locaux recrutés dans chaque zone d'intervention spécifique qui appuient les différents groupes de la zone dans leur travail et avec lesquels il y a un processus d'échange constant.

## 5. Description de la communauté locale partenaire

Le projet améliorera la sécurité alimentaire de 8.871 personnes, 4.816 femmes et 4.055 hommes, bénéficiaires directs des activités et des effets positifs du projet. Il touchera également 14 266 bénéficiaires indirects, 7 380 femmes et 6 886 hommes. Le nombre total de bénéficiaires est de 23 138 personnes (12 196 femmes et 10 941 hommes). Il s'agit de:

- 8.871 personnes (4.816 femmes et 4.055 hommes) habitants des deux villages qui bénéficieront d'une amélioration des capacités à représenter leurs intérêts et priorités en matière de gestion des ressources naturelles, ainsi que d'une amélioration des compétences de la Commune (50 responsables) pour une gouvernance participative et durable des ressources naturelles.
- Parmi ces personnes, 400 (230 hommes et 170 femmes) des groupements de production GIE et GPF de Diama Alwaly auront accès à des terres bien préparées, équipées de systèmes d'irrigation performants et de charrettes, ce qui renforcera leurs capacités productives de gestion technique et organisationnelle et de moyens de production grâce à leur participation ou celle de leurs représentants aux sessions de formation proposées et à l'évaluation de la campagne. Le renforcement des capacités touchera également 340 personnes (242 hommes et 98 femmes) des groupes de production PIV et GPF dans le village de Guédé.

Ces personnes font partie des 3 groupes de détenteurs:



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

**Détenteurs de droits:** ce sont les bénéficiaires directs de l'intervention, la population vulnérable à l'insécurité alimentaire, les producteurs et productrices vivant dans la zone du projet.

**Détenteurs de responsabilités :** les autorités traditionnelles (chefs de village, imams et notables) ; les référents des groupements de producteurs (GIE, GPF) et autres organisations de la société civile (Associations de jeunes, Association des parents d'élèves, Association des référents communautaires en nutrition, Comités communautaires inclusifs) ; les directeurs d'école et les enseignants, les points focaux environnement des écoles et le coordonnateur du réseau des éco-écoles ; la population, les producteurs et les responsables de l'alimentation des ménages ; la radio de Ndioum ; et enfin, Enda Pronat et le SIPV, ainsi que des représentants de la DyTAEL de Podor. Le CSP est composé de représentants de la Commune, des GIE et des GPF.

**Détenteurs d'obligations :** la Commune (le Maire, le Conseil Municipal et les Commissions Environnementale et Foncière), autorité locale de référence pour le développement local ; les Services de l'Etat liés au développement rural, à l'agriculture et à la nutrition ; la Société Nationale d'Aménagement des Terres du Delta et de la Vallée du Fleuve Sénégal (SAED), et les Centres d'Appui au Développement Local (SADL), le District Médical et le personnel de l'état-major : la Société Nationale d'Aménagement des Terres du Delta et de la Vallée du Fleuve Sénégal (SAED), et les Centres d'Appui au Développement Local (SADL), la Circonscription Médicale et le personnel médical, l'Agence Nationale de Conseil Agricole et Rural (ANCAR), les Services Techniques des Eaux et Forêts, les Services Techniques de la Pêche et l'Inspection de l'Education et de la Formation.

La population bénéficiaire indirecte serait le reste de la population de la commune. 14.266 personnes, 7.380 femmes et 6.886 hommes appartenant à d'autres villages bénéficieront de l'amélioration des compétences de la commune en matière de gouvernance participative et durable, ainsi que de l'augmentation de la disponibilité des aliments locaux, de l'amélioration des capacités des ETR grâce à l'accès à du matériel pédagogique institutionnel, et de l'accès à des connaissances sur l'agroécologie, la nutrition et la santé transmises par l'intermédiaire de la radio Ndioum.

## 6. Ressources financières et humaines

Le projet dispose d'un budget total de 469.932 €, dont 399.343 € correspondent à la subvention de la Generalitat Valenciana et 70.589 € au cofinancement.

Enda Pronat dispose d'une équipe spécifique pour la mise en œuvre et le suivi du projet, dont nous soulignons:

- Coordinateur locale (100%), spécialisée en planification économique et gestion organisationnelle, travaillant avec Enda Pronat dans la Commune de Guédé Village





Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

depuis 2020, ayant coordonné deux projets réalisés en collaboration avec Solidarité Internationale, il a participé au diagnostic, connaît les villages d'intervention et parle la langue Poulard, très répandue dans la zone;

- Technicien agricole (100%), avec des études techniques en gestion agricole, avec une expérience depuis 2016 dans l'agriculture, travaillant avec Enda Pronat dans la Commune de Guédé Village, avec des fonctions de suivi et d'appui aux producteurs dans la transition agro-écologique dans les Champs écoles agricoles depuis 2020, connaît les villages d'intervention et parle la langue Poulard, très répandue dans la zone.
- Comptable (100%): Avec des études techniques en administration et finances. Responsable de la préparation des documents administratifs et comptables et de la mise à jour du fichier de suivi budgétaire.
- Agronome (à 30%): De formation universitaire, il/elle a une grande expérience avec les projets de coopération, notamment ceux liés au développement rural. Son travail a été principalement axé sur la mise en œuvre des activités du résultat 1. Il a été également chargé de renforcer la recherche-action en milieu agricole pour l'innovation en matière de techniques et de produits agro-écologiques dans la Commune.
- Spécialiste en genre (à 25%): Avec une formation universitaire en sociologie et une formation spécifique en genre et développement, elle est responsable du développement des formations pour les femmes dans les GPF sur le leadership des femmes et pour les 4 groupes sur l'intégration du genre dans l'organisation.
- Coordinateur ENDA (à 23%): basé à Dakar, il est responsable de la gestion des aspects stratégiques du projet. En tant que signataire de la convention et représentant légal d'ENDA, il supervise la mise en œuvre du projet. Il gère également les relations avec les partenaires et les institutions au niveau national et international.

Enda dispose également d'une équipe à Dakar, avec du personnel permanent, qui coordonne les actions et le personnel, tout en appuyant les projets dans le suivi financier et administratif, la logistique, le suivi et l'appui technique, la communication et le plaidoyer, qui collaboreront à la mise en œuvre du projet.

D'autre part, en ce qui concerne les services professionnels qui seront contractés pour la mise en œuvre de certaines activités, la priorité sera donnée à la passation de contrats sur le marché local. Il s'agira de consultants ou d'entreprises ayant une expérience consolidée dans les actions dont ils seront responsables. De manière complémentaire, lors de la mise en œuvre, des processus de sélection transparents et compétitifs seront menés pour ces services, ce qui permettra de sélectionner des fournisseurs de qualité ayant la capacité de mener à bien les services confiés.

SIPV dispose d'une équipe de 8 personnes, comprenant la direction, l'administration et le personnel technique affecté aux projets: personnel de suivi au siège et coopérante expatriée.



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

## 7. Alignement du projet sur le plan directeur du Gouvernement de Valence

Le projet a été conçu et pensé dans le cadre de l'Agenda 2030, ainsi que pour réaliser les stratégies qui sous-tendent le Vème plan directeur de la coopération valencienne grâce à sa contribution aux objectifs opérationnels. Ces derniers sont :

<b>PROJET</b>	<b>V PLAN DIRECTEUR</b>
IOV3.R2	1.1.1 : Promouvoir la protection de l'environnement, la biodiversité et la lutte contre le changement climatique.

Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

IOV4.R2	1.1.3 : Assurer des moyens de subsistance durables, par la promotion, la conservation et l'utilisation durable des ressources naturelles.
IOV1.R1	2.2.1 : Promouvoir l'autonomisation des femmes dans tous les domaines et leur accès à toutes les ressources.
IOV1.R1, IOV2.R1, IOV3.R1, IOV3.R3	2.2.2 : Promouvoir l'égalité d'accès, de participation et de droits des femmes dans toutes les sphères du développement humain.
IOV1.R1, IOV3.R1	2.3.1 : Garantir les droits des enfants dans les quatre domaines clés que sont la survie, le développement, la protection et la participation, dans une perspective d'équité. Objectif opérationnel
IOV1.R1	3.1.1 : Atteindre la souveraineté alimentaire et assurer la durabilité des systèmes de production alimentaire dans le secteur primaire, en mettant l'accent sur les petits producteurs locaux et les populations autochtones.

Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

## 8. Objectifs de l'évaluation

1. **Disposer d'une évaluation externe des résultats obtenus avec le projet** en termes de pertinence, de cohérence, d'efficacité, d'efficience, d'impact, de durabilité et de genre, ainsi que des processus suivis entre le SIPV et ENDA Pronat.

Critères à développer:

- **Pertinence** du projet par rapport aux besoins du contexte et de la population bénéficiaire et participante (femmes et hommes ruraux).
  - **L'efficacité** est liée au degré de réalisation de l'objectif spécifique et des résultats (selon les indicateurs prévus dans la matrice de planification du projet).
  - **Efficacité** relative des composantes de l'intervention (ressources humaines et matérielles).
  - **Impact** du projet sur la capacité d'accompagnement et promotion des personnes impliquées au niveau stratégique et organisationnel.
  - **Durabilité ou viabilité** des avantages apportés par l'intervention, des effets de l'intervention sur la population bénéficiaire et de la probabilité que ces avantages positifs perdurent après la finalisation du projet.
  - **Intégration de la dimension de genre** dans les 5 critères ci-dessus
2. **Tirer les leçons de l'expérience**, en vue de:
    - Les inclure dans les futures actions à long terme sur le territoire où l'intervention a eu lieu.
    - Améliorer les relations de collaboration entre le SIPV et ENDA Pronat.
    - Évaluer la pertinence du modèle d'intervention au regard des besoins de la communauté locale, des politiques de développement local et de la stratégie de SIPV et ENDA Pronat dans le territoire d'action.
    - Évaluer la pertinence de la méthodologie de formation didactique utilisée.
    - Contribuer à la durabilité de l'action, entendue comme la continuité des effets positifs de l'intervention sur la population bénéficiaire et sur le territoire lui-même.

3. **Renforcer la responsabilité de l'action**

Le rapport d'évaluation comprendra 4 institutions principales/groupes cibles: 1. la communauté locale ; 2. bailleur principal de l'action (Generalitat Valenciana) ; 3. partenaire internationale (SIPV) ; et 4. entité candidate (ENDA Pronat)

Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

## 9. Principes d'évaluation

- **Orientation vers les résultats.** L'évaluation doit se concentrer en particulier sur ce qui a été réalisé et sur la mesure dans laquelle les résultats et les effets obtenus ont contribué à améliorer les conditions de vie des personnes et des groupes ciblés par l'intervention, à les responsabiliser, à accroître leurs ressources, leur autonomie ou leur capacité de résilience et d'organisation.
- **Cohérence** de l'évaluation finale avec les autres étapes du cycle de gestion du projet: diagnostic et formulation, étude LdB et évaluation de suivi.
- **Alignement.** L'évaluation doit indiquer dans quelle mesure le projet a contribué à la réalisation des objectifs suivants:
  - Les stratégies de développement de SIPV et de ENDA Pronat.
  - Les objectifs de développement du Sénégal.
  - La politique de développement de la Generalitat Valenciana, exprimée dans la loi 18/2017.
  - Les Objectifs de développement durable et les cibles énoncées dans l'Agenda 2030.
- **Participation.** L'évaluation doit rechercher la communication et la participation de tous les acteurs dès le départ, et être considérée comme une occasion de faciliter l'appropriation des résultats et une culture de l'apprentissage parmi toutes les parties prenantes.
- **Utilité.** L'évaluation doit toujours être orientée vers les utilisateurs finaux de l'évaluation. Les résultats, les recommandations, les enseignements tirés, etc. doivent viser à générer des orientations et des lignes directrices pour l'action qui peuvent être appliquées de manière pratique et efficace par les personnes, les groupes, les institutions et les autres acteurs directement ou indirectement impliqués dans l'intervention.

**Transversalité:** intégration de la perspective du genre, de l'environnement et des droits humains de manière transversale dans l'ensemble du projet.

## 10. Produits attendus

**Produit 1: Rapport de démarrage (méthodologie, plan de travail avec calendrier et outils)**

- Date de livraison: 8 décembre 2024



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

- Forme de livraison: numérique
- Détails: Il sera ajusté sur la base du plan de travail détaillé et du calendrier correspondant présentés dans l'offre technique, en fonction des dates ou des particularités convenues, une fois le contrat attribué.

### **Produit 2 : 1er draft du rapport**

- Date de livraison: 31 janvier 2025
- Forme de livraison: numérique
- Détails: ce draft prendra en compte la révision documentaire du projet et les premières recommandations.

### **Produit 3: rapport d'évaluation final.**

- Date de livraison: avant le 17 mars 2025
- Forme de livraison: numérique
- Spécifications: Il doit contenir au minimum les éléments suivants:
  - Identification des **résultats obtenus par le projet, en soulignant les facteurs de réussite**. Les résultats obtenus en termes de relations hommes-femmes et d'autonomisation des femmes bénéficiaires, ainsi qu'en termes environnementaux, doivent également être précisés.
  - Identification des **éléments qui ont entravé la** progression des résultats du projet, en mettant l'accent sur ceux liés aux relations hommes-femmes et à l'autonomisation des femmes bénéficiaires.
  - **Analyse des critères énoncés à la section 9 du présent document.**
  - **Les enseignements tirés en général et en particulier en termes** d'approches, de méthodologies, de pratiques, de procédures de travail et d'actions avec la communauté locale participante.
  - **Recommandations sur les lignes stratégiques à développer et à approfondir par le partenaire local** dans les années à venir sur le territoire afin de progresser dans l'amélioration du soutien et du renforcement des associations de jeunes et dans le changement des relations entre les hommes et les femmes.

### **Produit 4: Rapport d'évaluation final avec toutes ses annexes/mémoire de travail**

- Date de livraison: 24 mars 2025

Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

- Forme de livraison: une copie papier et une livraison numérique en format Microsoft Word et Adobe PDF, signées.
- Spécifications: Il doit être conforme aux dispositions du Guide pour le suivi et l'évaluation des projets financés par la Generalitat Valenciana. Il ne doit pas dépasser 30 pages (hors annexes). Voir ANNEXE 9. Formulaire de réponse au rapport d'évaluation finale.

#### **Produit 5: Document de présentation des principaux résultats de l'évaluation.**

- Date limite de soumission: à la fin de l'évaluation
- Forme de livraison: livraison numérique au format Microsoft PowerPoint et Adobe PDF.
- Spécification: Il doit inclure les résultats de tous les critères d'évaluation, ainsi que des conclusions et des recommandations.

## 11. Méthodologie de travail

Une méthodologie participative devrait être proposée, dans laquelle ENDA Pronat et la communauté locale sont impliquées dans le processus de travail sur le terrain.

Dans ce cadre, les activités suivantes devraient être envisagées:

- Élaboration d'un plan méthodologique et de travail qui sera discuté avec l'équipe du projet avant le début de l'évaluation.
- Examen de la documentation disponible sur le projet (formulation, modifications substantielles, plans annuels, document d'analyse d'indicateurs, rapports de suivi, etc.)
- Examen de la stratégie globale du SIPV et de ENDA Pronat.
- Entretien avec des responsables du projet de SIPV (en ligne) et de ENDA Pronat.
- Visites sur le terrain pour vérifier et évaluer le développement des activités du projet dans le territoire où il est mis en œuvre.
- Entretiens et groupes de discussion avec la direction et l'équipe opérationnelle du projet et avec des représentants de la population bénéficiaire et d'autres organismes participant aux territoires (SAED, ANCAR, Réseau d'Écoles Eco, ARC, Eaux et Forêts, DYTAEL, représentants municipaux, organisations locales).
- Rédaction du document.
- Validation et intégration des données dans le document d'évaluation final.

Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

À partir de ce TDR, la personne ou cabinet de consultant(e)s va élaborer sa proposition de méthodologie détaillée (y compris les activités et le calendrier) pour le développement du service sollicité. Il est important d'indiquer comment la participation des femmes sera effective et comment leurs opinions seront prises en compte.

Le travail sur le terrain sera coordonné conjointement avec l'équipe local d'ENDA Pronat et la population qui a participé activement à la mise en œuvre du projet.

Le document d'évaluation final doit être soumis pour examen et validation aux institutions concernées (SIPV et ENDA Pronat).

## 12. Période de mise en oeuvre de l'évaluation

CALENDRIER. PHASES DES TRAVAUX ET LIVRAISONS	
Date limite	Document de remise, de demande ou de signature
16/12/2024	Demande d'information sur le projet
20/12/2024	Offre complète et proposition méthodologique
30/12/24	Évaluation des propositions et signature du contrat
07/01/24	Plan de travail et calendrier
31/01/25	Rapport de la revision documentaire
17/03/25	Rapport d'évaluation finale (première version)
24/03/25	Rapport définitif d'évaluation finale avec les annexes

## 13. Profil de l'équipe de consultants

Nous recherchons un cabinet ou un(e) expert(e) individuel(le) répondant aux exigences suivantes:

Formation académique: diplôme universitaire supérieur, avec une formation théorique ou une expérience pratique dans le domaine de la coopération au développement et de la théorie du genre.



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

Expérience préalable (démontrable) dans:

- Travaux antérieurs dans les domaines suivants: organisation communautaire, projets sur la souveraineté alimentaire et l'agroécologie, projets de lutte contre le changement climatique, intégration de la dimension de genre.
- Évaluation des projets de coopération (au moins 5 projets évalués)
- Évaluation des projets de coopération avec une perspective de genre (au moins 2 projets évalués)
- Évaluation de projets spécifiquement liés à l'un des thèmes du projet (organisation communautaire, environnement, souveraineté et/ou sécurité alimentaire, nutrition, changement climatique) (au moins 2 projets)

Langues: la maîtrise du poular sera valorisée.

Dans le cas d'une équipe, la composition de l'équipe et les fonctions qui seront exercées par chacune des personnes impliquées dans le processus doivent être indiquées. Le curriculum vitae de toutes les personnes incluses dans l'offre doit être présenté.

## 14. Critères d'évaluation des offres et pondération

(a) Qualité de la proposition technique soumise - 60 points

- Conformité de la proposition technique avec le cahier des charges et présentation complète de la proposition de services de consultance (y compris l'offre financière détaillée). - 20 points

- Adéquation de la méthodologie aux TDR (avec suffisamment de détails pour dimensionner le travail de terrain à effectuer, c'est-à-dire le nombre d'entretiens, d'enquêtes, de groupes de discussion ou de toute autre technique utilisée). - 20 points

- Concrétion et adéquation des outils de collecte d'informations. - 10 points

- Détail de la proposition de présentation des résultats. - 10 points

(b) Formation et expérience de l'équipe d'évaluation - 40 points

- Expérience démontrée dans la conception et l'élaboration d'évaluations à mi-parcours, d'évaluations finales et/ou d'évaluations d'impact de projets de développement (au moins 5 évaluations élaborées, dont 3 doivent être liées au pays d'intervention et/ou au secteur d'action) (pour que l'exigence soit considérée comme remplie, des lettres ou des documents doivent être soumis). - 15 points



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

- Expérience de l'élaboration ou de l'évaluation de projets dans le pays. (Pour que cette condition soit considérée comme remplie, des lettres ou des documents justificatifs doivent être soumis). - 5 points
- Formation spécifique aux méthodologies et à l'application des techniques de recherche sociale par au moins un membre de l'équipe (pour que cette condition soit considérée comme remplie, des travaux antérieurs doivent être présentés). - 10 points
- La priorité sera donnée aux équipes mixtes équilibrées et aux professionnels locaux. - 10 points

## 15. Conditions de paiement

Le montant disponible pour la réalisation de la consultance est de 4.999,98 € - 3.279.771,88 Fcfa.

Le paiement de la consultance s'effectue comme suit:

1. 50 % à la signature du contrat de consultance, contre remise du plan de travail ajusté.
2. 25 % à la livraison de la prestation 2 (draft du rapport d'évaluation final)
3. 25% à la livraison et à l'approbation de tous les produits finaux.

Le paiement doit être effectué par (préciser s'il s'agit d'un chèque ou d'un virement bancaire).

## 16. Conditions supplémentaires

L'institution contractante pour l'évaluation sera Enda Pronat.

- Enda Pronat assurera la coordination avec les acteurs impliqués dans le projet.
- Le contrat sera conclu sous la forme d'une consultation à court terme.
- L'impôt sur le revenu et les autres taxes éventuellement applicables en vertu de la législation guatémaltèque relèvent de la responsabilité du consultant/de l'entité consultante.
- Le consultant/la société de conseil doit être enregistré(e) auprès du ministère des finances pour pouvoir émettre des factures.
- Les produits générés par la consultance seront la propriété exclusive de ENDA Pronat, SIPV et Generalitat Valenciana.
- Les ressources humaines proposées doivent rester pleinement opérationnelles et notoirement actives pendant toute la durée du processus de consultation, sauf en cas d'impossibilité externe extrême telle que la maladie, le décès ou d'autres conditions imprévues pouvant être vérifiées.

Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

- Les frais de déplacement, d'hébergement et de restauration de l'équipe d'évaluation, ainsi que les frais de déplacement et de restauration des acteurs clés doivent être inclus dans le coût de la consultance.
- La proposition technique et l'offre financière doivent être conservées pendant une période de 60 jours.

## 17. Présentation de l'offre technique et financière du bureau d'études

L'offre contient au moins les éléments suivants:

- A. Curriculum vitae de l'équipe de consultants.
- B. Proposition technique détaillée, y compris la méthodologie, sur la manière dont le travail d'évaluation sera effectuée.
- C. Organisation, planification et responsabilité de chaque membre de l'équipe.
- D. Plan de travail détaillé et calendrier correspondant
- E. Documentation et références démontrant la capacité et l'expérience de l'équipe dans des missions de conseil similaires.
- F. une proposition financière détaillant tous les coûts du travail d'évaluation
- G. Documents juridiques pour l'élaboration du contrat:

Personne physique: copie du document d'identité.

Entité juridique: Document constitutive de la société, pouvoirs du représentant légal, NINEA de la société, et du représentant légal.

## 18. Lieu et date de soumission des offres

- Les offres doivent être envoyées en format numérique aux adresses suivantes : [pronat@endatiersmonde.org](mailto:pronat@endatiersmonde.org) et [senegal@solidaridadpv.org](mailto:senegal@solidaridadpv.org) avec pour objet : **"Évaluation externe finale - Projet Generalitat Valenciana 2022"**.
- La date limite de dépôt de l'offre est fixée au 20 décembre 2024 à 14 heures (heure du Sénégal).
- Les personnes intéressées par la soumission d'offres peuvent demander des informations sur le projet à évaluer (document descriptif et autres) avant le 16 décembre



Projet: Renforcement de la sécurité alimentaire et de la résilience des familles du village de Guédé et de Diama Alwaly par la promotion de l'agroécologie avec une attention particulière aux inégalités de genre - SOLPCD/2022/0041

2024 aux adresses [pronat@endatiersmonde.org](mailto:pronat@endatiersmonde.org) et [senegal@solidaridadpv.org](mailto:senegal@solidaridadpv.org). Les informations demandées après cette date ne seront pas fournies.

- Le contenu de la proposition doit suivre les indications étendues du guide de suivi et d'évaluation de la Generalitat Valenciana.

## 19. Annexes

1. Guide de suivi et d'évaluation GVA
2. Matrice de planification du projet
3. Diagnostic du projet
4. Document projet et rapport technique
5. Rapport de base
6. Plan directeur de la coopération valencienne
7. Plan stratégique Enda Pronat
8. Appel à projets
9. Formulaire de réponse au rapport d'évaluation finale